

۱۲.۵۸۴۷



# استراتژی و تاکتیک‌های قیمت‌گذاری

راهنمایی برای افزایش سوددهی  
و افزایش پنجم

مؤلفین

توماس ناگل  
جان هوگان  
جوزف زل

مترجمان

دکتر عماد روغنیان  
(هیئت علمی دانشگاه خواجه نصیر الدین طوسی)  
عبدالله شریفی  
(پژوهشگر مرکز تحقیقات و نوآوری سازمان ااتکا)

عنوان و نام پندیده اور	نگل، تامس تی. ۱۹۵۱ : Nagle, Thomas T	سرشناسه
استراتژی و تاکتیک های قیمت گذاری؛ راهنمای برای افزایش سوددهی، بروابش پنجم / مؤلفین توماس نگل، جان هوگان، جوزف رل؛ مترجمان عماد روغنیان، عبدالله شرفی		
مشخصات نشر	تهران: ایکا، مرکز تحقیقات و نوآوری، انتشارات، ۱۳۹۷	
مشخصات ظاهری	۲۹۷ ص: مصور، جدول، نمودار.	
شابک	۹۷۸-۶۰۰-۸۹۱-۰-۱۹۰-۷۵۰۰۰۰	
و پیجت فهرست نویسی	فیبا	
پادداشت	عنوان اصلی: [2011] The Strategy and Tactics of Pricing : A Gide to Growing More Profitably , 5th ed.	
پادداشت	واژه نامه	
پادداشت	کتابنامه	
پادداشت	نامه	
موه	قیمت گذاری	
وضع	Pricing	
موسی	بازاریابی -- تصمیم گیری	
موضوع	Marketing -- Decision making	
شناسه افزوده	ن، جان ای.	
شناسه افزوده	Hogan, John E. (College teacher)	
شناسه افزوده	Zale, Joseph	
شناسه افزوده	روضت، علداد، ۱۳۹۷، مترجم	
شناسه افزوده	شرفی، مرتضی، ۱۳۹۸، مترجم	
رد پندی کنگره	رد پندی ۱۳۹۷ / ۵۲۱۶ / ۱۵۰۵	
رد پندی دیوبی	۹۵۸/۸۱۶	
شماره کتابشناسی ملی	۵۱۶۸۹۳۲	

عنوان:	استراتژی و تاکتیک‌های قیمت‌گذاری: راهنمای برای افزایش سوددهی
ترجمه:	سیار مبداله دهنی
ویراستار فنی و ادبی:	هادی عرب (پژوهشگر بزر تحقیقات و تئوری سازمان انتکا)
زمان و نوبت چاپ:	پیاپی ۱۳۹۷، اول
شماره‌گان:	۲۰۰ نسخه
طراح جلد و صفحه آرا:	شومین امیری (پژوهشگر مرکز تحقیقات روزنامه رسان انتکا)
شماپک:	۹۷۸-۶۰۰-۸۹۱۰-۱۹۰-
بهاء:	ریال ۲۵۰,۰۰۰



پublication of Research & Innovation Center of IRRA Organization

نوع تکثیر با نشانه این کتاب منوط به اجازه کتب سازمان استکا خواهد بود.

هر نوع تکثیر یا نشر نام یا بحثی از این کتاب منوط به اجازه کتبی سازمان انتکا خواهد بود.

سازمان: تهران، خامع حمینی (ره)، خ شهید مرادی، ساختمان سهندی مرکزی اتکا، طبقه دوم  
 تلفن: +۹۸۱۰۵۳۰۰۲۱۰۰۰؛ دوچرخه: +۹۸۱۰۵۳۰۰۲۱۰۰۰؛ وبسایت: [www.etkapublishing.ir](http://www.etkapublishing.ir)؛ ایمیل: [info@etkapublishing.ir](mailto:info@etkapublishing.ir)

## «بسمه تعالیٰ»

«کار علمی و تحقیقاتی تان را جدی بگیرید... دانش خلیل از نیازهای شما در دانشگاهها وجود دارد.»  
مقام معظم و هبری حضرت امام  
خامنه‌ای (مدظله‌العالی)

جالش‌های اقتصادی سازمان‌ها را وادار می‌کند که راه‌کارهای جدیدی برای تعیین قیمت رقبای محصولات و خدمات خود اتخاذ را بیند. آرائه محصولات بهتر نسبت به سایر رقبا و استفاده از گام‌های صحیح در انتخاب راهبردها برای رسالت به موقعیت مطلوب در مقابل رقبا، جزء الزامات مهم برای رسیدن به سودآوری در کسب‌وکار می‌باشد؛ بدین‌جهت باید یک بنگاه اقتصادی باشد که گونه‌ای قیمت‌گذاری نماید که ضمن کسب درآمد مناسب با ارزش ارائه دهنده به مردم، موقعیت خود را نسبت به مشتریان، کالاهای مکمل، رقبای موجود و بالقوه حفظ نمایند. قیمت‌گذاری یک مهدترین اجزاء کسب‌وکار می‌باشد که اجرای مناسب آن تأثیر زیادی بر رشد و سودآوری شرکت‌ها و بنگاه‌ها، اقتصاد را تواحد داشت.

هدف از ترجمه این کتاب معرفی راهبردها و روش‌های قیمت‌گذاری برای شرکت‌ها و سازمان‌ها جهت تعیین قیمت محصولات و خدماتشان می‌باشد، به نحوی که بتواند باشد مناسب مدیریتی نسبت به روش‌های قیمت‌گذاری، مناسب‌ترین ساختار ممکن را طراحی کنند. هدف این کتاب تغییر این باور است که قیمت‌گذاری به صورت محاسبه‌ی ساده قیمت "درست" برای یک محصول با خود است. قیمت‌گذاری اگر بخواهد مؤثر واقع شود، نباید این چنین ساده و انفعالی با آن برخورد شود. قیمت ساره هم با سودآوری نیازمند آن است که به منحنی تقاضا توجه شود و بعد از درک صحیح و مدیریت ارزش پولی و روانی محصول با خدمت، تصمیمات مرتبط با تعیین قیمت صورت پذیرد.

این اثر توسط پژوهشگر مرکز تحقیقات و نوآوری سازمان اتکا آقای مهندس عبدالله شفیعی با همکاری و نظارت آقای دکتر عماد روغنیان، عضو هیئت علمی دانشکده مهندسی صنایع دانشگاه صنعتی اسلامی نصیرالدین طوسی ترجمه گردیده است. ضمن سپاسگزاری از مترجم و استاد راهنمای محترم ایشان، امید است این اثر در جهت ارتقا دانش مدیران و متصدیان حوزه بازاریابی و مالی میهن عزیز اسلامی ایران، به ویژه سازمان اتکا مفید واقع گردد. انشاء...

محمد مهدی کربلایی  
مدیر عامل سازمان اتکا

## فهرست مطالب

۱.....	فصل ۱- قیمت‌گذاری استراتژیک: هماهنگی محرك‌های سوددهی	۱
۲.....	مقدمه	۵
۵.....	قیمت‌گذاری اضافه بر بهای تمام‌شده	۵
۶.....	قیمت‌گذاری مشتری محور	۷
۸.....	قیمت‌گذاری سهم محور	۹
۱۰.....	قیمت‌گذاری استراتژیک چیست؟	۱۰
۱۳.....	مق ارس	۱۳
۱۵.....	ساختار قیمه	۱۵
۱۸.....	ارتباط قیمه و ارس	۱۸
۱۹.....	سیاست قیمت‌گذاری	۱۹
۲۱.....	سطح قیمت	۲۱
۲۲.....	اجرای استراتژی قیمت‌گذاری	۲۲
۲۵.....	خلاصه	۲۵
۲۵.....	یادداشت‌ها	۲۵
۲۷.....	فصل ۲- خلق ارزش: مبدأ مزیت‌های قیمت‌گذاری	۲۷
۲۸.....	مقدمه	۳۰
۳۰.....	نقش ارزش در قیمت‌گذاری	۳۰
۳۴.....	چگونه ارزش اقتصادی را تعیین کنیم	۳۴
۳۵.....	قیمت‌های مرجع رقابتی	۳۵
۳۱.....	تعیین ارزش پولی	۳۱
۴۱.....	تعیین ارزش پولی: یک تصویر	۴۱
۴۹.....	برآورد ارزش روان‌شناسانه	۴۹
۵۰.....	برآورد ارزش روان‌شناسانه: یک تصویرسازی	۵۰
۵۵.....	هزینه گراف میان‌برها	۵۵
۵۹.....	بخش بازار مبتنی بر ارزش	۵۹

خلاصه.....	70
یادداشتها.....	71
<b>فصل ۳- ساختار قیمت: تاکتیک‌هایی برای قیمت‌گذاری متفاوت در تمامی طبقات.....</b>	<b>73</b>
مقدمه.....	74
موقعیت قیمت پیشنهادی .....	79
بهینه‌سازی یک مجموعه پیشنهاد قیمت.....	80
طراحی و مجموعه مخصوص بخش‌ها .....	83
جداسازی استراتژیکی .....	84
استانداردهای قیمت .....	85
ایجاد استاندارد قیمت حمو .....	87
استانداردهای کارایی محور .....	92
استاندارد فروش کالا به شرطی نهادنی الای دیگری نیز بخرد .....	93
قیمت‌گذاری ارزش محور تأمین مالی ..... همله .....	95
حصارهای قیمت .....	96
حصارهای شناسایی خریدار .....	97
حصارهای محل خرید .....	100
حصارهای زمان خرید .....	101
حصارهای کمیت خرید .....	103
خلاصه.....	106
یادداشتها.....	107
<b>فصل ۴- تعیین قیمت و ارزش: استراتژی‌هایی برای تأثیر بر تمایل به پرداخت .....</b>	<b>109</b>
مقدمه.....	110
ارزش‌گذاری .....	112
تطبیق پیام با ویژگی‌های محصول .....	112
کاربرد پیام در زمینه خرید .....	122
فرآیند خرید .....	123

۱۲۷.....	شرکت کنندگان متعدد در فرآیند خرید.....
۱۲۹.....	قیمت‌گذاری.....
۱۲۹.....	ارزیابی مناسب قیمت.....
۱۳۰.....	قیمت مرجع.....
۱۳۲.....	مطلوبیت درک شده.....
۱۳۵.....	چارچوب سود-زیان.....
۱۳۷.....	خلاصه.....
۱۳۸.....	یاد نشته.....
۱۴۱.....	<b>فصل ۵ - سیاست قیمت‌گذاری: مدیریت انتظارات برای بهبود تحقق قیمت.....</b>
۱۴۲.....	مقدمه.....
۱۴۶.....	توسعه سیاست.....
۱۴۸.....	سیاستهای واکنش ..... ریابی و رغبی به قیمت.....
۱۴۹.....	مشکلات مربوط به مذاکره.....
۱۵۰.....	مزایای سیاست‌های مذاکره ..... رمود ییتم.....
۱۵۱.....	سیاست‌های مربوط به انواع مختلف تریداران.....
۱۵۱.....	سیاست‌های مربوط به معامله با خریداران متناسب قدرت.....
۱۶۲.....	سیاستهای مربوط به مدیریت افزایش قیمت.....
۱۶۲.....	سیاست‌های مربوط به پیشبرد افزایش صنعتی گستره.....
۱۶۴.....	سیاست‌های مربوط به تغییر قیمت‌گذاری پایین.....
۱۶۷.....	سیاست‌های مربوط به مقابله با رکود اقتصادی.....
۱۶۸.....	سیاست‌های مربوط به قیمت‌گذاری تبلیغاتی.....
۱۷۱.....	خلاصه.....
۱۷۱.....	یادداشتها.....
۱۷۳.....	<b>فصل ۶- سطح قیمت: قیمت‌گذاری مناسب برای دستیابی به سود پایدار.....</b>
۱۷۴.....	مقدمه.....
۱۷۵.....	فرآیند قیمت‌گذاری.....

۱۷۷.....	تعریف محدوده قیمت
۱۷۹.....	/یجاد یک قیمت اولیه
۱۸۱.....	اهداف قیمت‌گذاری
۱۸۸.....	تعریف تبادل قیمت-حجم
۱۹۰.....	برآورد پاسخ مصرف‌کننده
۱۹۶.....	بررسی قیمت رایگان وبسایت آمازون در آزمایش آنلاین
۱۹۸.....	اعلام قیمتی در بازار
۱۹۹.....	مدل‌های قیمت‌گذاری پویا
۲۰۲.....	خلاصه
۲۰۲.....	یادداشت‌ها
۲۰۳.....	<b>فصل ۷- تجزیه و تحلیل مالی: قیمت‌گذاری برای دستیابی به سود</b>
۲۰۴.....	مقدمه
۲۰۶.....	تجزیه و تحلیل فروش سریه‌سر: مورد اصلی
۲۱۰.....	ایجاد تغییر در هزینه‌های متغیر به واسطه فروش سریه‌سر
۲۱۳.....	فروش سریه‌سر با هزینه‌های ثابت افزایشی
۲۱۵.....	تجزیه و تحلیل فروش سریه‌سر برای قیمت‌گذاری واکنشی
۲۱۷.....	محاسبه پیامدهای مالی بالقوه
۲۲۰.....	منحنی‌های فروش سریه‌سر
۲۲۴.....	مشاهده خط مینا
۲۲۵.....	در نظر گرفتن هزینه‌های ثابت و غیر افزایشی
۲۲۷.....	مطالعه موردنی: ریتر و سائز
۲۳۶.....	خلاصه
۲۳۷.....	یادداشت‌ها
۲۳۹.....	<b>فصل ۸- قیمت‌گذاری برای چرخه عمر محصول: استفاده از استراتژی در یک بازار در حال تکامل</b>
۲۴۰.....	مقدمه

۲۴۱.....	محصولات جدید و چرخه عمر محصول.....
۲۴۳.....	قیمت‌گذاری نوآوری برای معرفی بازار.....
۲۴۵.....	ارزش‌گذاری با تبلیغات آزمایشی.....
۲۴۶.....	ارزش‌گذاری با فروش مستقیم.....
۲۴۷.....	نوآوری‌های بازاریابی از طریق کانال‌های توزیع.....
۲۴۸.....	قیمت‌گذاری محصولات جدید در جهت رشد آن‌ها.....
۲۴۹.....	قیمت‌گذاری در قالب یک استراتژی محصول متمایز.....
۲۵۰.....	قیمت‌گذاری در قالب یک استراتژی برتری هزینه.....
۲۵۱.....	ساده‌سازی قیمت در فرآیند رشد.....
۲۵۳.....	قیمت‌گذاری محصولی که در مرحله بلوغ هستند.....
۲۵۷.....	قیمت‌گذاری یک محصول در مرحله زوال بازار.....
۲۵۸.....	استراتژی‌های جایگزین در مرحله زوال.....
۲۶۰.....	خلاصه.....
۲۶۱.....	یادداشت‌ها.....
۲۶۳.....	فصل ۹- پیاده‌سازی استراتژی قیمت‌گذاری: استفاده از قیمت‌گذاری استراتژیک در سازمان.....
۲۶۴.....	مقدمه.....
۲۶۷.....	سازمان‌دهی.....
۲۶۸.....	ساختار سازمانی.....
۲۷۲.....	حقوق تصمیم.....
۲۷۳.....	فرآیندهای قیمت‌گذاری.....
۲۷۶.....	انگیزش.....
۲۷۷.....	تحلیل مشتری.....
۲۸۰.....	تجزیه و تحلیل مدیریت فرآیند.....
۲۸۴.....	معیارها و انگیزه‌های عملکرد.....
۲۸۷.....	مدیریت فرآیند تغییر.....

۲۸۱	رهبری مدیریت / ارشد
۲۸۹	پروردگاری نمایش
۲۹۰	خلاصه
۲۹۱	یادداشت‌ها
۲۹۲	واژه‌نامه
۲۹۴	نمایه
۲۹۷	کتابنامه